

**Vezetés és Szervezés mesterszak**  
**Controlling és teljesítménymenedzsment specializáció**  
**2025/2026. június**

1. Pénzügyi számvitel, vezetői számvitel és a controlling kapcsolata
2. Önköltségszámítás szerepe, jelentősége a vállalkozások életében. Hagyományos költségallokációs módszerek.
3. A japán értékalapú módszerek, költségoptimalizálási módszerek és az újabb pótlékoló eljárások
4. A forgótőke menedzsment szerepe, jelentősége, elemzésének mutatószámai, területei
5. Hosszú távú fizetőképesség vizsgálata
6. Jövedelmezőségi helyzet elemzése
7. Vállalati válság, csődelőrejelzési modellek
8. Stratégiai és operatív controlling szerepe
9. A pénzügyi controlling alapvető feladatai. A pénzügyi controlling és a vállalati stratégia kapcsolata.
10. Funkcionális controlling területek
11. A teljesítménymenedzsment célja és feladata. Kulcs teljesítménymutatók és szerepük a teljesítménymérésben.
12. Kiegyensúlyozott mutatószámrendszer kialakítása és használata, A benchmarking és a hozzákapcsolódó mérési lehetőség. A teljesítményprizma és alkalmazása a teljesítménymérésben.
13. A vállalatértékelés (eredményalapú, piaci alapú, eszközalapú) főbb kérdései.
14. Vagyoni helyzet elemzésének szerepe, jelentősége, elemzésének mutatószámai, területei
15. Magyar és nemzetközi számviteli rendszerek összehasonlítása

Debrecen, 2025. március 31.

Barizsné dr. Hadházi Edit  
szakvezető