

Vállalati utódlás – generációváltás záróvizsga témakörök

1. A családi vállalkozások működésének 3 szintje: egyének – kapcsolatok – rendszerdinamika.
2. A „négyzobás” modell a családi vállalkozások gyakorlatában: döntések jellege, a szereplők, a döntésre jogosultak köre és tipikus fórumok.
3. A marketing-szemléletmódok evolúciója és jelentősége a generációváltás során.
4. Adatvezérelt döntéshozatal a generációváltásban: A Marketing Információs Rendszer (MIR) és a kutatási módszertan.
5. Az önismeret és önreflexió jelentősége a vállalati utódlás–generációváltás szakértő számára (Személyiség, Johari-ablak, Tanulási-zóna modell, Kompetencia jéghegy modell, Transzgenerációs hatások).
6. Generációk közti együttműködés, konfliktuskezelés. (Generációs különbségek. A konfliktusok fogalma, szintjei, szakaszai, forrásai, Konfliktuskezelési stratégiák).
7. Az elengedés pszichológiája, az érzelmi intelligencia és az asszertivitás jelentősége a folyamatban.
8. Családi vállalkozás fogalma és a generációváltás jogi eszközei a magyar jogban (családi alkotmány, szindikátusi szerződés, agrárgazdaság átadása) .
9. Bizalmi vagyonkezelés célja, működési sajátosságai, a vagyonkezelő alapítvány
10. Társas vállalkozásokban a tagsági jogviszony megszűnésének esetei, a tagsági jogok átruházásának és öröklésének szabályai.
11. Fókusz, fókusz befolyásoló jelenkori kihívások és időgazdálkodási módszertanok Az Eisenhower-mátrix – mint időgazdálkodási módszertan – részletes bemutatása
12. Agilitás a szervezetben, az agilis vezető jellemzői. A vezető, mint coach - coaching eszközök vezetőknél.
13. Reziliencia és stressz. A stressz fajtáinak és hatásának bemutatása, technikák a stressz ellen.
14. Vállalati érték meghatározásának módszerei. Saját tőke, valamint saját és idegen tőke elvárt megtérülésnek kiszámítása, jelentősége az utódlás-öröklés-vállalkozás átadása esetén. DCF modellek.
15. Vállalatfinanszírozás módjai. Belső és külső források, azok előnyei és hátrányai. Az eladósodás értelmezése a vállalati folyamatokban.

Debrecen, 2026. március 27.

Dr. habil Lakatos Vilmos
egyetemi docens, szakvezető